



**ANALISIS EFISIENSI PENGENDALIAN BIAYA,
PERPUTARAN MODAL KERJA DAN RENTABILITAS
EKONOMI PADA KOPERASI KARYAWAN PT. PURA
GROUP KUDUS**

Diajukan Oleh :

SRI YUNI WIROHWATI

NIM : 2008-11-056

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2012**



**ANALISIS EFISIENSI PENGENDALIAN BIAYA,
PERPUTARAN MODAL KERJA DAN RENTABILITAS
EKONOMI PADA KOPERASI KARYAWAN
PT. PURA GROUP KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

SRI YUNI WIROHWATI

NIM : 2008-11-056

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2012**

**ANALISIS EFISIENSI PENGENDALIAN BIAYA, PERPUTARAN MODAL
KERJA DAN RENTABILITAS EKONOMI PADA KOPERASI KARYAWAN
PT. PURA GROUP KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus,

2012

Mengetahui

Ketua ProgDi

Pembimbing I

DIAN WISMAR'EIN, SE, MM

NIS. 0610701000001177

Drs. M. MASRURI, MM

NIS. 0610702010101002

Mengetahui

Dekan

Pembimbing II

Drs. M. MASRURI, MM

NIS. 0610702010101002

Dr. Drs. H. M. ZAINURI, MM

NIS. 0610702010101026

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

1. Dengan kembali bertaubat kepada-Nya dan bertakwalah kepada-Nya serta dirikanlah shalat dan janganlah kamu termasuk orang-orang yang mempersekutukan Allah (Al-Qur'an, Ar Rumm ayat 31)
2. Jika engkau menghendaki datangnya pemberian Allah kepadamu, maka bersungguh-sungguhlah dalam membuktikan kefakiran dan kesusahanmu. (Al-Hakim)
3. Orang yang hanya punya waktu untuk mengoceh dan merongrong, sesungguhnya terlalu sibuk untuk berhasil maju. (Intisari Kewiraswastaan)

PERSEMBAHAN :

1. Ayah dan ibuku yang selalu menyayangiku
2. Seluruh keluargaku tercinta
3. Dosen-dosen yang selalu senantiasa membimbingku
4. Teman dan sahabat-sahabatku yang selalu memberikan motivasi
5. Almamater UMK

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT karena telah memberikan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS EFISIENSI PENGENDALIAN BIAYA, PERPUTARAN MODAL KERJA DAN RENTABILITAS EKONOMI PADA KOPERASI KARYAWAN PT. PURA GROUP KUDUS”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian prasyarat untuk menyelesaikan program studi Strata Satu (S1), jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Muria Kudus.

Penelitian dan penyusunan naskah skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu ucapan terima kasih yang tidak terkira penulis sampaikan terutama kepada:

1. Drs. M Masruri, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus, serta selaku Pembimbing I, yang telah memberi ijin dan memberikan banyak bimbingan dan arahan dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Drs. H. M. Zainuri, MM, selaku selaku Pembimbing II yang telah memberi ijin dan memberikan banyak bimbingan dan arahan dalam penulisan skripsi ini.
3. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan, serta memberikan bekal ilmunya kepada penulis.

4. Segenap karyawan tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak membantu hingga tersusunnya penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu serta keluargaku tercinta yang telah memberikan dukungan dan semangat.
6. Sahabat-sahabatku (Khusnul, Intan, Udhoh, Melly), terima kasih atas dukungan yang selama ini diberikan kepada penulis.

Skripsi ini penulis sadari tidak terlepas dari kekurangan dan kesalahan karena berbagai keterbatasan. Untuk itu dimohon kritik dan saran yang bersifat membangun demi sempurnanya skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi dunia kependidikan. Amin.

Kudus, September 2012

Penulis

SRI YUNI WIROHWATI
NIM. 2008-11-056

ABSTRAKSI / RINGKASAN
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN
STATUS TERAKREDITASI B
STRATA 1 : 2012

- A. Nama Penyusun : SRI YUNI WIROHWATI
B. Judul Skripsi : ANALISIS EFISIENSI PENGENDALIAN BIAYA,
PERPUTARAN MODAL KERJA DAN
RENTABILITAS EKONOMI PADA KOPERASI
KARYAWAN PT. PURA GROUP KUDUS
C. Jumlah Halaman : Permulaan xiv, isi 78, Tabel 13 , Gambar 1
D. Ringkasan :

Pengendalian biaya sangat penting bagi bertahannya koperasi, sebab dalam jangka panjang tingkat pencapaian SHU secara langsung dipengaruhi oleh pemanfaatan modal kerja koperasi yang efektif dan efisien, serta meningkatnya biaya akan mengurangi kemampuan koperasi memperoleh SHU. Untuk dapat memperoleh rentabilitas yang maksimal dari suatu koperasi tidak lepas dari pengelolaan modal kerja dan efisiensi dari pengendalian biayanya.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka pokok permasalahan sebagai berikut (1) bagaimanakah tingkat efisiensi pengendalian biaya usaha pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus selama periode 2009-2011? (2) bagaimanakah tingkat perputaran total modal kerja pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus selama periode 2009-2011? (3) bagaimanakah rentabilitas ekonomi pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus selama periode 2009-2011?. Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah (1) menganalisis tingkat efisiensi pengendalian biaya usaha pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus selama periode 2009-2011; (2) menganalisis tingkat perputaran total modal kerja pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus selama periode 2009-2011; (3) menganalisis rentabilitas ekonomi pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus selama periode 2009-2011.

Variabel yang digunakan meliputi penjualan, Biaya Usaha, Pendapatan Operasional, SHU sebelum pajak, Modal Kerja, Modal Usaha. Jenis dan sumber data penelitian menggunakan data sekunder yang bersumber dari interen koperasi berupa: laporan keuangan hasil RAT Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus yakni neraca dan laporan perhitungan SHU tahun 2009-2011. Pengumpulan data dengan menggunakan metode dokumentasi. Pengolahan data *editing*, dan *tabulating*. Analisis data yang digunakan deskriptif dan analisis kuantitatif dengan menggunakan analisis rasio.

Hasil penelitian dan pembahasan diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. Tingkat efisiensi pengendalian biaya pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus pada tahun 2009 telah melebihi biaya standar yang ditetapkan oleh Depkop PK&M yaitu 95,88% lebih besar dari 65% dengan selisih 30,88% maka dapat dikatakan Efisien. Tahun 2010 dengan hasil 96,52% melebihi standar 65% dengan selisih 30,88% maka dapat dikatakan Efisien. Tahun 2011 dengan hasil 95,05% lebih besar dari 65% dengan selisih 30,05% maka dapat dikatakan Efisien
2. Tingkat perputaran modal kerja pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus pada tahun 2009 sebesar 0,30 (Tidak Efisien) karena belum melebihi Standar perputaran modal kerja minimal menurut ketentuan dari Standar perputaran modal kerja (*Working Capital Turn Over*) minimal enam kali (Depkop PK dan M, Surat Dinas, 21 juli 1999:12). Tahun 2010 sebesar 0,18 belum melebihi 6 kali atau dapat dikatakan (Tidak Efisien). Tahun 2011 sebesar 0,08 belum melebihi 6 kali atau dapat dikatakan (Tidak Efisien).
3. Rentabilitas ekonomi (ROI) pada Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus pada tahun 2009 sebesar 0,40% (Tidak Efisien) karena telah masih di bawah Standar rentabilitas minimal menurut ketentuan dari Dep.Kop adalah sebesar 10-14% (Dep.Kop PK & M 2002:23). Rentabilitas ekonomi tahun 2010 sebesar 0,38% masih di bawah 10-14% atau dapat dikatakan (Tidak Efisien). Rentabilitas ekonomi tahun 2011 sebesar 0,39% masih di bawah 10-14% atau dapat dikatakan (Tidak Efisien).

E. Daftar buku yang digunakan : 19 (tahun 2001-2011).

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO .DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
RINGKASAN / ABSTRAKSI	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Ruang Lingkup	7
1.3. Rumusan Masalah	8
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Kegunaan Penelitian	9
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Pengendalian Biaya	10
2.1.1. Pengertian Pengendalian	10
2.1.2. Pengertian Pengendalian Biaya	11
2.1.3. Cara Pengendalian Biaya	12
2.1.3.1. Pengurangan Biaya	12
2.1.3.2. Penggunaan Biaya Standar	13

	Halaman
2.1.3.3. Pemusatan Sumber Daya Hasil	15
2.1.3.4. Penggunaan Anggaran	15
2.1.4. Tolak Ukur Efisiensi Pengendalian Biaya	16
2.2. Modal Kerja	16
2.2.1. Pengertian Modal Kerja	16
2.2.1.1. Konsep Kuantitatif	16
2.2.1.2. Konsep Kualitatif	17
2.2.1.3. Konsep Fungsional	17
2.2.2. Macam-Macam Modal Kerja	18
2.2.3. Komponen Modal Kerja	19
2.2.4. Pentingnya Modal Kerja	20
2.2.5. Sumber Modal Kerja	21
2.2.6. Perputaran Modal Kerja	22
2.3. Rentabilitas	23
2.3.1. Pengertian Rentabilitas	23
2.3.2. Macam-Macam Rentabilitas	24
2.3.2.1. Rentabilitas Ekonomi	24
2.3.2.2. Rentabilitas Modal Sendiri	28
2.4. Tinjauan Penelitian Terdahulu	29
2.5. Kerangka Pemikiran	34
BAB. III. METODE PENELITIAN	37
3.1. Rancangan Penelitian	37
3.2. Variabel Penelitian	37

	Halaman
3.2.1. Jenis Variabel	37
3.2.2. Definisi Operasional Variabel	38
3.3. Jenis dan Sumber Data	39
3.4. Pengumpulan Data	39
3.5. Pengolahan Data	40
3.6. Analisis Data	40
3.6.1. Analisis Deskriptif	40
3.6.2. Analisis Kuantitatif	41
3.6.2.1. Metode Analisis Rasio	41
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	43
4.1.1. Sejarah Singkap Kopkar Pura Group	43
4.1.2. Bidang Organisasi	43
4.1.3. Bidang Usaha Simpan Pinjam	47
4.1.4. Bidang Usaha Pertokoan	49
4.1.5. <i>Outsourcing</i>	50
4.1.6. Warnet dan PPOB	51
4.1.7. <i>Dump Truk</i>	51
4.1.8. Perusahaan	52
4.1.9. Bidang Keuangan	52
4.2. Penyajian Data	53
4.2.1. Penjualan	53
4.2.2. Biaya Usaha.....	54

	Halaman
4.2.3. Pendapatan Operasional	56
4.2.4. SHU (Laba Sebelum Pajak)	57
4.2.5. Modal Kerja	58
4.2.6. Modal Usaha	60
4.3. Analisis Data	61
4.3.1. Analisis Efisiensi Pengendalian Biaya	61
4.3.2. Analisis Tingkat Perputaran Modal Kerja	65
4.3.3. Analisis Rentabilitas (ROI)	67
4.4. Pembahasan	69
4.4.1. Efisien Pengendalian Biaya Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	69
4.4.2. Perputaran Modal Kerja Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	70
4.4.3. Rentabilitas Ekonomi (ROI) Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	71
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	75
5.1. Kesimpulan	75
5.2. Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Penjualan (Partisipasi Neto Anggota) Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus	53
4.2. Biaya Usaha (Partisipasi Neto Anggota) Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus	55
4.3. Pendapatan Operasional (Partisipasi Neto Anggota) Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus	56
4.4. SHU (Laba Sebelum Pajak) Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	57
4.5. Modal Kerja Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	59
4.6. Modal Usaha Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	60
4.7. Persentase Biaya Usaha Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	62
4.8. Efisiensi Pengendalian Biaya Usaha Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	63
4.9. Kriteria Penilaian Efisiensi Pengendalian Biaya Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	64
4.10. Tingkat Perputaran Modal Kerja Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	65

4.11. Kriteria Penilaian Tingkat Perputaran Modal Kerja Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009- 2011	66
4.12. Rentabilitas Ekonomi Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	67
4.13. Kriteria Penilaian Rentabilitas Ekonomi Koperasi Karyawan PT. Pura Group Kudus Tahun 2009-2011	68



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	36
--------------------------------------	----

